



Государственное бюджетное учреждение дополнительного  
профессионального педагогического образования  
центр повышения квалификации специалистов  
**ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР**  
**Московского района Санкт-Петербурга**

196135, Санкт-Петербург, ул. Ленсовета, д.6, т. 241-37-93

## **АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА**

о ходе формирования и использования кадрового резерва для замещения должностей руководителей государственных учреждений образования, находящихся в ведении администрации за 2021 год

В течение 2021 года лица, включенные в кадровый резерв руководителей учреждений образования, находящихся в ведении администрации Московского района Санкт-Петербурга, систематически повышали свой профессиональный уровень, изучали действующее законодательство РФ, Санкт-Петербурга, нормативно-правовые акты Администрации Губернатора Санкт-Петербурга, Правительства Санкт-Петербурга, Комитета по образованию Санкт-Петербурга, администрации Московского района Санкт-Петербурга, направлялись на повышение квалификации и профессиональную переподготовку, изучали вопросы, связанные с управлением персоналом, принимали участие в подготовке материалов к педагогическим советам, служебным совещаниям, участвовали в их организации и проведении, в том числе в дистанционном формате; принимали участие в анализе основных показателей деятельности образовательных учреждений (далее – ОУ), анализе финансово-хозяйственных и производственных показателей ОУ, корректировке локальных нормативных актов ОУ. По мере необходимости принимали участие в реализации городских и районных адресных программ.

Башарова Н.В., Богатова Н.А., Василькова Е.М., Васинович И.В., Головатая И.Н., Ефремова Е.А., Неклюдова А.А., Ненадщук Т.Ю., Паушева Е.А., Поздеева М.А., Сироткина Н.В., Титова А.А., Федорова К.Н., Черкасов И.В., Шадеркина Ю.А., Юшкевич Е.В. в течение 2021 года временно замещали должности руководителей учреждений образования (на период отпуска, командировки, болезни руководителя).

Акчурин Т.Р. – победитель профессионального конкурса «Управленцы будущего», участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школы». Прошел стажировку в ГБОУ школа №351 Московского района по теме «Проектирование системы работы с одаренными детьми в образовательном учреждении», выступал на городском вебинаре «Профессиональный рост педагога – актуальная задача современности». Окончил курсы в СПБАПО «Современные воспитательные практики в пространстве взросления ребёнка» 36 часов. Изучил Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ. Принимал участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов. Участвовал



в разработке локальных нормативных актов и в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ.

Александрова Ю.А. – изучала актуальную нормативную правовую базу ОУ, принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов. Принимала участие в рассмотрении обращений участников образовательного процесса. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ.

Арсентьева О.А. – находится в отпуске по уходу за ребенком, победитель всероссийского конкурса «Учитель будущего».

Башарова Н.В. – принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов детского сада. Изучала актуальную нормативную правовую базу. Являлась участником VIII межрегионального (с международным участием) фестиваля инновационных педагогических идей «СТРАТЕГИЯ БУДУЩЕГО». Координатор секции «Современные гаджеты ДОО. Гаджеты: развивать, не только развлекать» ежегодной районной педагогической конференции «Современные образовательные технологии в работе воспитателя ДООУ». Исполняла обязанности руководителя ДООУ в периоды: январь, февраль, август-сентябрь.

Беликова Н.А. – изучала актуальную нормативную правовую базу ДООУ, в том числе «Трудовой кодекс Российской Федерации» и приказ 19.04.2021 г. № 250Н «Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)». Являлась слушателем серии вебинаров по актуальным вопросам управления ДООУ. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов детского сада. Принимает участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ДООУ. Занимается самообразованием – изучает литературу по управлению ДООУ.

Благирева Т.Б. – находится в отпуске по уходу за ребенком.

Богатова Н.А. – окончила курсы в Академии Минпросвещения РФ «Школа современного учителя». Окончила курсы в СПБАППО «Современные воспитательные практики в пространстве взросления ребёнка» 36 часов. Выступила с докладом на вебинаре «Потенциал цифровых технологий в формировании предпринимательской культуре» в рамках международной конференции «Информационные технологии для Новой школы». Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимала участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Исполняла обязанности директора ОУ на период отпуска руководителя в июле.

Бойко О.Я. – находится в отпуске по уходу за ребенком.

Васильева А.В. – изучила Указ Президента Российской Федерации № 474 от 21 июля 2020 года «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Принимала участие в организации и проведении районных семинаров и вебинаров по разработке и реализации рабочей программы воспитания. Принимала участие в организации и проведении районной августовской педагогической конференции, совещаний ИМЦ. Участвовала в разработке локальных нормативных актов и в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ.



Василькова Е.М. – участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школы». Посетила семинары в рамках городского проекта «Школа молодого директора» и мастер-класс директора ГБОУ школы № 376 Московского района. Куратор пилотной площадки по внедрению целевой модели наставничества. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов. Исполняла обязанности директора ОУ на период отпуска руководителя в июле – августе.

Васинович И.В. - изучила актуальную нормативно-правовую базу ОУ. Участник рабочей группы пилотной площадки по внедрению целевой модели наставничества. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимает участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Посетила семинары в рамках городского проекта «Школа молодого директора». Исполняла обязанности директора ОУ в мае.

Головатая И.Н. – в мае прошла аттестацию на должность руководителя ОУ. Участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школы». Окончила курсы в ЦДПО «Экстерн» по программе «Развитие управленческих компетенций современного руководителя образовательной организации», 72 часа. Посетила мастер-классы руководителей ОУ – победителей конкурса на получение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям ОУ. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов. Участвовала в разработке локальных нормативных актов и в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Исполняла обязанности директора ОУ в июле.

Ефремова Е.А. – соавтор проекта школы «Шаг в будущее» - победителя конкурса грантов Правительства Санкт-Петербурга, участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школы». Выступала на секции «Векторы успешной реализации ФГОС в практике работы учреждений Московского района» всероссийской конференции «Лучшие практики внедрения ФГОС СОО» в рамках Петербургского международного образовательного форума. Руководит кафедрой иностранных языков школы, организовала и провела программу «Английские каникулы». Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимала участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Проводила анализ основных показателей деятельности ОУ в рамках подготовки публичного отчета и отчета по самообследованию. Посетила мастер-классы руководителей ОУ – победителей конкурса на получение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям ОУ. Регулярно исполняет обязанности руководителя ОУ на период отпуска и командировки.

Ильичева И.А. - являлась организатором вебинара «Использование электронного обучения и дистанционных образовательных технологий как ресурса поддержки образовательного процесса» в рамках международной конференции «Информационные технологии для Новой школы». Принимала участие в организации выездной секции районной августовской педагогической конференции. Изучила документы законодательной базы в сфере образования. Принимает участие в проведении школьных совещаний и педагогических советов. Разработчик и координатор реализации программы ОЭР школы – победителя конкурса на присвоение статуса «региональная экспериментальная площадка». Прошла стажировку на базе ЦДЮТТ. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Является руководителем контрактной службы школы.

Каныгина В.П. – изучала нормативно-правовые документы ОУ, принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимает участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Проводила анализ основных



показателей деятельности ОУ в рамках подготовки публичного отчета и отчета по самообследованию.

Каспарьян М.В. – изучала нормативно-правовые документы ДОУ. Принимала участие в организации и проведении семинаров для педагогов ДОУ. Окончила курсы повышения квалификации «Дошкольное образование. Психолого-педагогическое сопровождение детей раннего возраста».

Кислова Н.Н. – лауреат конкурса «Управленцы будущего». Активно распространяет опыт работы, имеет публикации. Изучила актуальные нормативные документы по организации дополнительного образования, концепцию воспитания юных петербуржцев на 2020-2025 годы «Петербургские перспективы. Принимала участие в организации и проведении семинаров для педагогов ОУ. Участвовала в разработке локальных нормативных актов и в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ.

Неклюдова А.А. – окончила курсы в СПбЦОКОиИТ по программам «Эксперт контрольно-надзорной деятельности» (переаттестация), 36 часов и «Технология проведения мониторингов качества образования», 36 часов. Участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школы». Куратор школы с низкими образовательными результатами в другом районе в рамках федерального проекта «500+». Изучала актуальную нормативную базу документов ОУ. Принимает участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Уделяет внимание совершенствованию оценки качества образования на уровне ОУ. Является председателем РУМО заместителей директоров по УВР в 5-11 классах школ Московского района. Исполняла обязанности директора ОУ на период отпуска руководителя.

Ненадзук Т.Ю. – принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимала участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Проводила анализ основных показателей деятельности ОУ в рамках подготовки публичного отчета и отчета по самообследованию. Исполняла обязанности директора ОУ на период отпуска руководителя в мае и октябре.

Паушева Е.А. - окончила курсы повышения квалификации в ЦДПО «Экстерн» по программе «Реализация образовательного процесса в условиях введения ФГОС СОО: новая школа для старшекласников» 36 часов. Участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школы». Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимает участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Исполняла обязанности директора ОУ.

Пережогина И.А. – изучила актуальные нормативные документы, обновила локальные нормативные акты ДОУ. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Принимала участие в организации и проведении совещаний и семинаров для педагогов ДОУ. Активно распространяет опыт работы. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Исполняла обязанности директора ОУ летом. Координирует работу 6 детских садов в рамках реализации районного проекта «Многообразие развития».

Поздеева М.А. – изучала актуальную нормативно-правовую базу. Принимала участие в организации и проведении стажировки для учителей Академической гимназии им. Д.К. Фаддева СПбГУ на базе лицея № 366. Принимала участие в организации и проведении совещаний и семинаров для педагогов ОУ. Участвовала в обновлении Устава ОУ, в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Принимала участие в проверках по обращениям



участников образовательного процесса. Исполняла обязанности директора ОУ в июле-августе и декабре.

Рогозина Е.А. –победитель городского конкурса на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим учителям, лауреат конкурса «Управленцы будущего», участник всероссийского профессионального конкурса «Флагманы образования. Школьы», участник всероссийского конкурса социальных практик. Окончила курсы в АНО ДПО «Санкт-Петербургская открытая академия» по программе «Специалист в сфере закупок». Посетила мастер-классы руководителей ОУ района – победителей конкурса на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям. Изучила ФЗ-44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Принимала участие в организации и проведении совещаний и семинаров для педагогов ОУ. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Принимала участие в разработке локальных нормативных актов.

Сироткина Н.В. – окончила курсы повышение квалификации в СПБАППО «Управление финансово-хозяйственной деятельностью в образовательной организации» 108 часов. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов детского сада. Участвовала в разработке положений ДОУ, планировании работы ДОУ, разработка должностных инструкций. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ДОУ. Исполняла обязанности заведующего ДОУ в марте, мае, июле и августе.

Смирнова О.В. – изучила актуальные нормативные документы ОУ. Принимала участие в разработке Программы воспитания ОУ. Активно распространяет опыт работы на районных, городских и всероссийских семинарах и конференциях. Входит в состав школьного совета по профилактике правонарушений несовершеннолетних. Исполняла обязанности заведующего библиотекой на период отпуска и болезни.

Титова А.А. – принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Принимала участие в разработке и обновлении локальных нормативных актов. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Является куратором методической работы в начальной школе, входит в состав службы медиации школы. Являлась руководителем ППЭ ОГЭ и ЕГЭ. Посетила мастер-классы руководителей ОУ района – победителей конкурса на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям. Исполняла обязанности директора школы в мае и декабре.

Федорова К.Н. – изучала федеральные и региональные законы, нормативно-правовые документы ДОУ, разработала каталог схем контроля в ДОУ. Принимала участие в организации и проведении семинара для педагогов ДОУ. Является дипломантом профессионального конкурса «Управленцы будущего», 2021. Прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджер образования: Эффективный менеджмент в образовательной организации», 2021.

Черкасов И.В. – изучал актуальную нормативно-правовую базу, принимал участие в организации и проведении совещаний и семинара для педагогов ОУ. Посетил мастер-классы руководителей ОУ – победителей конкурса на получение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям ОУ. Принимал участие в рассмотрении обращений граждан, в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Исполнял обязанности директора школы в сентябре-ноябре.

Чуева Е.В. – окончила курсы повышение квалификации в Образовательном Фонде «Талант и успех» по программе «Методика работы в профильных классах старшего звена», 56 часов; в ИМЦ



Московского района по программе «Актуальные вопросы формирования внутренней системы оценки качества образования в школе», 18 часов. Принимала участие в городских семинарах и совещаниях. Изучила нормативные документы по ФГОС СОО. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов, секции «Векторы успешной реализации ФГОС в практике работы учреждений Московского района» всероссийской конференции «Лучшие практики внедрения ФГОС СОО» в рамках Петербургского международного образовательного форума. Посещала цикл вебинаров в рамках городского проекта «Эффективный заместитель директора». Принимала участие в организации и проведении районных семинаров. Участвовала в разработке локальных нормативных актов и проведении анализа основных показателей деятельности ОУ, рассмотрении обращений участников образовательного процесса.

Шадёркина Ю.А. – изучила постановление Правительства РФ от 25.06.2021 №997 «Об утверждении Положения о федеральном государственном контроле (надзоре) в сфере образования». Принимала участие в организации и проведении совещаний и семинаров для педагогов школы. Участвовала в деятельности региональной экспериментальной площадки. Посетила мастер-классы руководителей ОУ – победителей конкурса на получение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям ОУ. Участвовала в разработке локальных нормативных актов и проведении анализа основных показателей деятельности ОУ, рассмотрении обращений участников образовательного процесса. Исполняла обязанности директора ОУ на период болезни и отпуска руководителя в марте-июле.

Юшкевич Е.В. – окончила курсы в СПБАППО по программе «Использование командного подхода в управлении как фактор эффективного развития образовательной организации», 36 часов. Руководит кафедрой иностранных языков школы. Активно распространяет опыт работы на районных, городских и всероссийских конференциях и семинарах, имеет публикации. Принимала участие в семинарах в рамках городского проекта «Школа молодого директора». Изучила актуальную нормативную базу ОУ. Участвовала в разработке локальных нормативных актов и проведении анализа основных показателей деятельности ОУ, рассмотрении обращений участников образовательного процесса. Член совета трудового коллектива ОУ. Исполняла обязанности директора на период ее отпуска в январе-апреле и декабре.

Яковлева С.С. – окончила курсы в СПБАППО по программе «Проектирование воспитательного пространства ОО: современные воспитательные технологии», 72 часа. Распространяет опыт работы на районных и городских семинарах и конференциях. Принимала участие в организации и проведении совещаний и педагогических советов школы. Участвовала в проведении анализа основных показателей деятельности ОУ. Член художественного совета Специального Олимпийского Комитета Санкт-Петербурга, член жюри всероссийского фестиваля «Ветер надежды», городского конкурса «Театральная палитра», участник команды КВН педагогов ОУ Московского района – победителя городской игры КВН классных руководителей (диплом лауреата 1 степени).

В 2021 году из кадрового резерва назначены руководителями: Жук Н.Н. стала директором ГБОУ школы № 1 (приказ об исключении из кадрового резерва от 24.05.2021 № 296-к), Петрова Е.А. стала заведующим ГБДОУ № 22 (приказ об исключении из кадрового резерва от 13.07.2021 № 431-к). Из кадрового резерва предлагается исключить: Ключникову А.А. в связи с назначением на должность заведующего ГБДОУ в Красносельском районе; Чуеву Е.В., в связи с увольнением.

В течение года ведется информирование лиц, состоящих в кадровом резерве о мероприятиях в рамках городских проектов «Школа молодого директора» и «Эффективный заместитель руководителя образовательной организации». Кандидаты на должность руководителя принимают участие в районных и городских семинарах, конференциях и вебинарах, например,



«Профессиональный рост педагога – актуальная задача современности», «Актуальные вопросы финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации», «Профессиональная компетентность современного руководителя в системе образования: профессиональный стандарт «Руководитель образовательной организации»», «Управление государственными закупками», «Охрана труда как важнейшая составляющая системы управления образовательным учреждением», «Формирование условий для профессионального развития педагогов, соотносенных с идеями национальной системы учительского роста» и др.

В районе третий раз проводится профессиональный конкурс «Управленцы будущего», в котором принимают участие 8 человек - заместители руководителей и педагоги ОУ № 373, 496, 544, Морская школа, ДОУ № 25, 28, 47, 113. Все участники прошли анкетирование и тестирование. В декабре в рамках онлайн-конференции «Лидеры будущего» состоялся первый тур конкурса - публичное выступление по направлению «Управление современной образовательной организацией: проблемы и пути их решения» в рамках районной онлайн-конференции «Лидеры будущего». Формат: печатная (20 слайдов за 6 мин 40 секунд), в феврале 2022 года состоится второй тур.

В городском конкурсе «Лучшие кадровые технологии Санкт-Петербурга» 2021 года приняли участие 4 ОУ района (школы № 376, 663, детские сады № 23, 98).

В 2021 году стартовал цикл мастер-классов директоров ОУ района – победителей конкурса на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга лучшим руководителям, мастер-классы провели директор Дмитриенко М.А., школа № 376 и Калашникова О.Н., школа № 489.

В целях усиления практической составляющей подготовки лиц, состоящих в кадровом резерве руководителей ОУ и кандидатов в кадровый резерв, ИМЦ необходимо организовать в 2022 году проведение стажировок на базе ОУ района.

Заместитель директора ИМЦ Московского района



Д.А. Кузьмин